



INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL
 ESCUELA SUPERIOR DE COMERCIO
 Y ADMINISTRACION
 SECCION DE GRADUADOS

PONENCIA:
 PARTICIPACION DEL CENTRO DE
 INVESTIGACION EN CIENCIAS
 ADMINISTRATIVAS DE LA SECCION DE
 GRADUADOS DE LA E.S.C.A EN
 PROYECTOS DE CONSERVACION.

En el "Simposium: Alimentación-Medio Ambiente" Organizado por la Confederación Nacional de Egresados del Politécnico, los días 21 a 23 de Septiembre de 1979, en la Ciudad de Durango, Dgo. México.

PRESENTADA POR:
 Edmundo Resenos Díaz.

INTRODUCCION.

La preocupación por la conservación del ecosistema natural hace evidente la visualización de serios y trascendentes problemas futuros que comenzamos a vivir. Aun cuando su intensidad todavía y de manera general no es impactante, lo que es fuente de la indiferencia de algunas personas, sin embargo, ha despertado interés en otras que sí prevén su trascendencia.

El Centro de Investigación en Ciencias Administrativas de la ESCA sí considera de interés el problema de la conservación del ecosistema, y por esta razón decidió conocer y observar los trabajos del proyecto de Durango.

Las perspectivas que ofrece este proyecto pueden verse desde diferentes posiciones:

- 1.—Desde el punto de vista ecológico, es incuestionable y obvia su importancia, parece que estamos llegando al punto crítico de modificación del medio ambiente natural, rebasar este punto podría significar un atentado a nuestra propia existencia.
- 2.—De obtener resultados sistemáticamente satisfactorios, este tipo de proyectos prometen alguna incidencia positiva en

el terreno económico, ya que contemplan mayor ocupación de mano de obra, creación de nuevos centros de trabajo, con inversiones relativamente modestas, participación en las exportaciones de productos naturales y elaborados e incremento de la capacidad de consumo de las comunidades rurales.

- 3.—En el ámbito de la salud, la tesis que enfatiza sobre la atención médica comunal por medio de estrategias preventivas de la salud ofrece nuevos horizontes al problema de la salud.
- 4.—En el campo de la educación, se visualiza una forma distinta de afrontar el problema, si se parte de la idea de que educar es formar gente autosuficiente, no de informar. Conjuntamente en este proyecto se observa que se puede formar a la gente fuera del ámbito formal escuela, donde tenemos un grave problema, dada nuestra escasez de recursos humanos y materiales así como una muy creciente demanda.
- 5.—Por lo que hace el área de la administración, se prevee el surgimiento de una problemática con modalidades específicas sobre las cuales no existen antecedentes, lo cual enriquece su campo de estudio y su praxis.

Profesor Investigador de la
 Sección de Graduados de la E.S.C.A.

Los propósitos básicos del Centro de Investigaciones de la Sección de Graduados de la ESCA, en términos muy generales son:

- 1.—Realizar investigaciones tendientes a precisar el conocimiento del fenómeno o de los fenómenos de la administración.
- 3.—Determinar qué nuevos conocimientos o qué adecuaciones de los existentes desarrollados en otros países, son necesarios para resolver problemas de la administración de organizaciones establecidas en México.

OBJETIVOS GENERALES DEL PROYECTO CONSERVACION DEL ECOSISTEMA DE DURANGO

De nuestro contacto con el proyecto en cuestión, realizado a través de las presentaciones que hizo el Dr. Armando Ochoa en la ceremonia de iniciación del curso "Formulación, Análisis y Evaluación Social y Económica del Proyecto", y en la Sección de Graduados de la ESCA, como de conversaciones tenidas con algunos participantes en el proyecto y la visita, a modo de observación, que se hizo a las zonas donde se lleva a cabo el proyecto, percibimos que los objetivos que persigue dicho proyecto son:

- 1.—Tratar de conservar con su riqueza y belleza natural zonas que hasta la fecha han sido poco modificadas por la acción económica del hombre.
- 2.—Intentar que las comunidades humanas que se encuentran establecidas en torno a tales zonas realicen una serie de actividades económicas que rompan con la dependencia de la ecología natural, ésto es, la explotación irracional, e irreversible de los elementos naturales, como bosques, fauna, etc., pero que a la vez garanticen la subsistencia y desarrollo de tales comunidades.
- 3.—Intentar un convencimiento en las comunidades de estas zonas sobre la conveniencia y ventajas de la conservación y uso racional del ecosistema.
- 4.—Lograr la participación activa de las comunidades en la realización del proyecto y en el logro de los objetivos del proyecto.

Para alcanzar estos objetivos, consideramos que el proyecto contempla las siguientes

estrategias:

- 1.—Cambio de cultivos agrícolas poco redituables y de poca ocupación de mano de obra a cultivos más remunerativos y de mayor ocupación de mano de obra.
- 2.—Modificaciones en las técnicas de mantenimiento y explotación ganadera.
- 3.—Introducción de nuevas actividades agroeconómicas, como la apicultura.
- 4.—Creación de agroindustrias que aprovechen los productos naturales de la región y que se constituyan en nuevas fuentes de trabajo para las comunidades.
- 5.—Introducción de técnicas médicas de prevención de la salud.

VISITA DE UN GRUPO DE INVESTIGADORES DEL CENTRO DE INVESTIGACION DE LA ESCA A LAS PRINCIPALES ZONAS DONDE SE REALIZA EL PROYECTO

Con el objeto de obtener elementos objetivos de juicio que permitieran discernir sobre las posibilidades de participación de investigaciones cuyos resultados pudieran coadyuvar en alguna forma a la realización del proyecto, la Sección de Graduados de la ESCA, comisionó a un grupo de seis investigadores para que hicieran observaciones en el campo donde se realiza dicho proyecto.

La observación se realizó con una visita de tres días a los lugares de Nombre de Dios, Villa Unión, Los Molinos y Tuitan.

El grupo de investigadores estaba constituido por personas que trabajan en las áreas de: Modelación Matemática para la Administración e Investigación de Operaciones, Mercadotecnia, Administración de la Producción, Comportamiento Organizacional y Finanzas.

Los lineamientos generales para llevar a cabo la observación fueron los siguientes:

- 1.—Entrevistar a cada uno de los responsables de los proyectos que se realizan sobre ganadería, fresa y apicultura. Cuando fue posible se platicó por separado con algunos otros participantes en el proyecto.
- 2.—Observar o percibir los resultados obtenidos en cada uno de los proyectos.
- 3.—Observar o percibir qué problemas o conflictos se han manifestado sistemáticamente y cuáles en forma aislada o única. La forma en que han sido resuel-

tos o abordados y cuáles aún persisten, o al menos no han sido resueltos en su totalidad. Así como también, cuáles han sido los efectos que han tenido los problemas mismos, como sus soluciones.

4.—Observar la forma o estructura de la coordinación del personal que trabaja en los proyectos.

5.—Observar la forma o parámetros con los que se evalúan los resultados.

POSIBLE PARTICIPACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION

Como resultado de las charlas con miembros del proyecto y de nuestras observaciones, consideramos que nuestra posible participación en el proyecto podría consistir en asesorar a los responsables del proyecto general y de los proyectos concretos.

Se considera que no es conveniente intervenir directamente por varias razones, entre ellas, una que estimamos muy importante la que se refiere al efecto de ruido que produciría una intervención de este tipo, cuando los responsables de un proyecto están logrando los primeros resultados, sin embargo, la asesoría como elementos de apoyo a los responsables sí ayuda a mejorar las expectativas de logro de objetivos. Las áreas y los puntos concretos en los que se asesoraría son los siguientes:

Planeación:

En el establecimiento de objetivos concretos a corto y mediano plazo.

En el diseño de cursos de acción o estrategias adecuadas al logro de los objetivos.

En la elaboración de programas anuales de acción y de los presupuestos correspondientes.

En la elaboración y aplicación de modelos matemáticos para la asignación óptima o cuasióptima de los recursos.

Organización:

En relación con los objetivos y los programas, se determinaría la mejor estructura organizacional que funcionaría para delimitar áreas de responsabilidad y puntos de cooperación.

Investigar las estructuras de poder que se dan en las comunidades donde se realizan los proyectos.

En base a los resultados de esa investigación, retroalimentar los objetivos concretos de cada una de las etapas del proyecto global y

retroalimentar la estructura organizacional, a fin de lograr una participación más responsable por parte de las comunidades involucradas.

Mercadotecnia:

En la realización de una manera más sistemática de estudios sobre la potencialidad de mercado para los diferentes productos y sus diferentes modalidades de presentación final.

En la determinación de posibles canales de distribución para los diferentes productos o modalidades.

En la programación de actividades de comercialización acorde al avance de las actividades de producción.

Control:

En el establecimiento de parámetros y procedimientos para evaluar el avance en cada una de las etapas de los programas específicos.

En el establecimiento de sistemas contables, de utilización de recursos financieros y de evaluación financiera.

FINALIDADES DE LA PARTICIPACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION DE LA ESCA

De acuerdo con la participación antes delineada, las finalidades que se persiguen con nuestra intervención son las siguientes:

- 1.—Basados en la experiencia y resultados de este proyecto, podrían elaborarse lineamientos generales para la administración de proyectos similares al de la conservación de ecosistemas que permitan una participación más amplia y efectiva tanto de los miembros del proyecto, como de las comunidades involucradas.
- 2.—Elaborar lineamientos básicos para un adecuado funcionamiento administrativo de pequeñas agro-industrias.
- 3.—Detectar el nuevo tipo de conocimientos y/o técnicas administrativas que se requiere para un mejor funcionamiento de la pequeña agroindustria.

Por último, consideramos de gran interés, en lo particular, nuestra participación en proyectos interdisciplinarios y estimamos que por reunir esta característica es deseable la participación de la comunidad Politécnica, dada la naturaleza y envergadura del proyecto que lleva a cabo en Durango nuestra institución, el Instituto Politécnico Nacional.



que sabe ud..?

Interlon®

del "La Entretela Mágica"

Que ud. utiliza en sus prendas



SABIA UD...? que

Interlon®
"La Entretela Mágica"

Producida por MILYON es mundialmente conocida?

SABIA UD...?

que los productos elaborados con la Tecnología de MILYON se venden en casi todo el mundo?

SABIA UD...?

que Países de: SUDAMERICA CENTROAMERICA, NORTEAMERICA Y EUROPA

Trabajan con la Tecnología y bajo la asistencia Técnica de MILYON por que es la mas completa y avanzada?

SABIA UD...?

que esto significa una entrada de divisas a nuestro País?

Por eso **UD. QUE SABE!** Utiliza Productos elaborados por

MILYON SA



CALLE CANELA 480 COL. GRANJAS
MEXICO Tel. 657-04-44 (con 10 líneas)
México 8, D. F.



Brandy
Cheverny


Distribuido por MARTELL DE MEXICO, S. A.

MARTELL DE MEXICO garantiza
la excepcional calidad de

Brandy
Cheverny

heredero de las nobles tradiciones
de los Brandies Franceses.

Reg. N° P-RV-471/70 S.S.A.



The dry one

On the rocks,
Martini & Rossi Extra-Dry,
asi de fácil.
Con hielo y
nada más.
Es el aperitivo
completo.

Asi, a secas
Martini & Rossi Extra-Dry
es aún más
sencillo.
De je que su
sabor sutil
seco y delicado
hable por si solo.

Este sí
Martini & Rossi



Martini and M & Rossi
registered Trade Marks

RV-4910-73



No permita que en su oficina el café lo ponga negro

**Una cafetera grande gasta menos dinero
que muchas pequeñas.**

Una causa de los consumos de luz exagerados, es la falta de organización. Por ejemplo, preparar café en muchas cafeteras pequeñas sale mucho más caro que prepararlo en una sola, grande, para todos los compañeros de oficina. Si además se establecen horarios fijos para servirlo, en lugar de dejar encendido el apa-

rato todo el día, usted notará que la organización se convierte en un buen ahorro.

Si en su oficina existe este tipo de derroches, corríjalos de inmediato. Con un recibo de luz más económico, hasta el café le sabrá mejor.

Ahorre su dinero... No desperdicie la luz.

COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD

Compañía de Luz y Fuerza del Centro, S.A. (En liquidación)

Usted es
nuestro foco
de atención



Tu respuesta cuenta...  para todos

XI CENSO GENERAL DE POBLACION Y VIVIENDA 1990
miércoles 4 de junio

CURSOS DE POST-GRADO QUE OFRECE LA ESCUELA SUPERIOR DE COMERCIO Y ADMINISTRACION, DEL INSTITUTO POLITECNICO NACIONAL: MAESTRIAS: EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS, EN ADMINISTRACION PUBLICA, Y EN ADMON., DE PROGRAMAS DE DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS PARA LA EDUCACION,, DOCTORADO: EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS, (CON ENFASIS EN INVESTIGACION Y ALTA DOCENCIA), DEPARTAMENTO DE ADMISION Y REGISTRO-ESCUELA SUPERIOR DE COMERCIO Y ADMINISTRACION (ESCA) —SECCION DE GRADUADOS, CARPIO 471, ESQ. CON PLAN DE AGUA PRIETA— EDIFICIO "D" 3er. PISO- MEXICO 17, D. F., TELS.: 547-77-92 Y 541-62-07.
CURSOS DE EDUCACION CONTINUADA- DE ALTA GERENCIA, DE GERENCIA MEDIA, DE ADMINISTRACION GENERAL, DE PROCESAMIENTO ELECTRONICO DE DATOS, ETC.